



# درجة ممارسة القيادة التحويلية وعلاقتها بالمسؤولية الاجتماعية لدى القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود

توفيق زايد محمد الرقب\*

الملخص: هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على درجة ممارسة القيادة التحويلية وعلاقتها بالمسؤولية المجتمعية لدى القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود في ضوء المتغيرات المتعلقة بالقادة الأكاديميين (التخصص الأكاديمي، الرتبة الأكاديمية، المركز الوظيفي). ولتحقيق هدف الدراسة استخدم الباحث أداتين تم التأكد من صدقهما وثباتهما: الأولى للقيادة التحويلية وتتكون من (24) فقرة، والثانية للمسؤولية المجتمعية وتتكون من (30) فقرة لمعرفة درجة ممارسة القيادة التحويلية وعلاقتها بالمسؤولية المجتمعية لدى القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود والكشف عن الفروق في مستوى القيادة التحويلية والمسؤولية المجتمعية في ضوء متغيرات الدراسة. وقد تكونت عينة الدراسة من (225) قائداً أكاديمياً بجامعة الملك سعود بالرياض في الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي 2016/2017 م - 1438/1437 هـ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي الارتباطي، وأظهرت نتائج الدراسة بعد إجراء التحليل الإحصائي أن القادة الأكاديميين في جامعة الملك سعود يمارسون القيادة التحويلية للأبعاد الأربعة (التأثير الكيرنوماتيكي، ورعاية الأفراد، والتحفيز العقلي، والتحفيز الملمهم) بدرجة متوسطة من وجهة نظرهم. كما بينت النتائج أن القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود يتحملون المسؤولية المجتمعية للأبعاد الثلاثة (الإدارة الأكاديمية المسؤولة، والإدارة الاجتماعية المسؤولة، والإدارة الذاتية المسؤولة) بدرجة مرتفعة من وجهة نظرهم. بينما يمارسون بعد (الإدارة البيئية المسؤولة) بدرجة متوسطة من وجهة نظرهم. كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05$ ) لدرجة ممارسة القيادة التحويلية تُعزى لمتغيري (التخصص الأكاديمي، والرتبة الأكاديمية) لبعدي (التأثير الكيرنوماتيكي، ورعاية الأفراد) من وجهة نظر القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود، ووجود علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05$ ) لبعدي (التحفيز العقلي، والتحفيز الملمهم) لصالح متوسطات التخصصات الإنسانية في متغير التخصص الأكاديمي والأستاذ والاستاذ المساعد في متغير الرتبة الأكاديمية. وكذلك عدم وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05$ ) لأبعاد القيادة التحويلية الأربعة (التأثير الكيرنوماتيكي، ورعاية الأفراد، والتحفيز العقلي، والتحفيز الملمهم) تُعزى لمتغير المركز الوظيفي. كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05$ ) لدرجة ممارسة المسؤولية المجتمعية تُعزى لمتغيرات (التخصص الأكاديمي، والرتبة الأكاديمية، والمركز الوظيفي) لأبعاد المسؤولية المجتمعية الأربعة (الإدارة الذاتية المسؤولة، والإدارة الأكاديمية المسؤولة، والإدارة الاجتماعية المسؤولة، والإدارة البيئية المسؤولة) باستثناء الإدارة الأكاديمية المسؤولة ولصالح متوسط الوكيل في متغير المركز الوظيفي من وجهة نظر القادة الأكاديميين بجامعة الملك سعود. كما أظهرت النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين درجة ممارسة القادة الأكاديميين لأبعاد القيادة التحويلية ومستوى المسؤولية المجتمعية، حيث فسر متغير المسؤولية المجتمعية لبعيد الإدارة الذاتية المسؤولة بالاشتراك مع الإدارة الأكاديمية المسؤولة 55% من تباين القيادة التحويلية؛ وعليه يمكن التنبؤ بدرجة القيادة التحويلية من بعدي المسؤولية المجتمعية (الإدارة الذاتية المسؤولة، والإدارة الأكاديمية المسؤولة). وقد خلصت الدراسة إلى العديد من التوصيات من أهمها: تصميم برامج لتنمية القادة في مؤسسات التعليم العالي، بحيث يتضمن منهجاً تقنياً يأخذ في الاعتبار أفضل الممارسات للقيادة التحويلية والمسؤولية المجتمعية، وأن يؤخذ بعين الاعتبار عند تعيين القيادات الأكاديمية في الجامعة ضرورة توافر خصائص القيادة التحويلية.

الكلمات المفتاحية: القيادة التحويلية، المسؤولية المجتمعية، القادة الأكاديميون.